

Мастерская «Мой бизнес-проект: быть или не быть?»

Формат: 15 - часовой цикл рабочих сессий (воршкшопов), в ходе которых участники, получая актуальные знания, будут применять их сразу на практике.

Практический результат: бизнес-модель и рабочий вариант бизнес-плана Вашего проекта.

Виды деятельности: практическая индивидуальная работа, обсуждение в группах.

ПРОГРАММА

Программа курса базируется на инструментах, описанных в следующих источниках:

1. Александр Остервальдер, Ив Пинье. Построение бизнес-моделей: Настольная книга стратега и новатора.
2. Александр Остервальдер, Ив Пинье и др. Разработка ценностных предложений.

1-й модуль

- Основные этапы бизнес-проектирования: задачи и проблемы на каждом этапе.
- Анализ эффективности бизнес-идеи.
- Понятие «Бизнес-модель». Бизнес-модель и бизнес-план. Шаблон бизнес-модели по А. Остервальдеру и Пинье.
- Ваш продукт. Факторы конкуренции. Создание конкурентных преимуществ. Практическая работа: Разработка ценностного предложения для своего проекта.
- Ваш клиент. Сегментирование рынка. Профиль потребителя. Практическая работа: Составление профиля потребителя.
- Ваши деньги. Практическая работа: анализ возможных источников поступления дохода при реализации бизнес-проекта.

2-й модуль

- Ваш маркетинг. Что делать, чтобы о Вашем товаре узнавали.
- Практическая работа: поиск каналов продвижения Вашего продукта.
- Что делать, чтобы Ваш продукт покупали снова и снова и рекомендовали другим.
- Практическая работа: как строить взаимоотношения со своими клиентами.
- Сколько, за что и как Вам будут платить? Практическая работа: Прогноз доходов в Вашем бизнес-проекте.

3-й модуль

- Бизнес-процессы в Вашем проекте. Что необходимо делать для того, чтобы обеспечить поступление доходов? Практическая работа: определение ключевых процессов при реализации проекта.
- Ключевые ресурсы и партнеры в Вашем проекте. Что необходимо, и кто Вам нужен для того, чтобы все бизнес-процессы работали?

Практическая работа: определение необходимых ресурсов и партнеров для реализации проекта.

- Сколько и на что Вы будете тратить?

Практическая работа: Прогноз расходов в Вашем проекте.

4-й модуль

- Ваш стартовый капитал. Сколько нужно денег, чтобы пошли первые продажи.

Практическая работа: расчет стоимости Вашего проекта.

- Ваши затраты: постоянные и переменные расходы. Себестоимость.

- Точка безубыточности Вашего проекта.

Практическая работа: расчет точки безубыточности Вашего проекта.

- План доходов и расходов. План движения денежных средств.

Практическая работа.

5-й модуль

- Бизнес-план. Основные разделы.

Практическая работа составление рабочего варианта бизнес-плана.

- Составление плана необходимых первоочередных действий.